

## การบริหารงานทั่วไป ประจำปี 2564

### 1. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในรอบปี

1.1 จำนวนสมาชิก	สามัญ	สมทบ	รวม
สมาชิก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1,809 คน	3,587 คน	5,396 คน
<u>บวก</u> สมาชิกเข้าใหม่	<u>178</u> คน	<u>34</u> คน	<u>212</u> คน
รวมสมาชิก	1,987 คน	3,621 คน	5,608 คน
<u>หัก</u> สมาชิกลาออก	<u>34</u> คน	<u>52</u> คน	<u>86</u> คน
สมาชิกคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<u>1,953</u> คน	<u>3,569</u> คน	<u>5,522</u> คน

### 1.2 ด้านทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1,516,633,790.00	บาท
<u>บวก</u> สมาชิกถือหุ้นระหว่างปี	<u>202,668,850.00</u>	บาท
รวมสมาชิกถือหุ้น	1,719,302,640.00	บาท
<u>หัก</u> จ่ายคืนค่าหุ้นระหว่างปี	<u>5,940,800.00</u>	บาท
ทุนเรือนหุ้นคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<u>1,713,361,840.00</u>	บาท

### 1.3 ด้านเงินรับฝาก (สมาชิก)

เงินรับฝาก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	12,959,879,728.81	บาท
<u>บวก</u> สมาชิกฝากเงินระหว่างปี	<u>11,531,892,072.17</u>	บาท
รวมสมาชิกฝากเงิน	24,491,771,800.98	บาท
<u>หัก</u> สมาชิกถอนเงินระหว่างปี	<u>11,368,395,353.52</u>	บาท
เงินรับฝากคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<u>13,123,376,447.46</u>	บาท

จำนวนรายคงเหลือวันสิ้นปี 7,595 ราย (ออมทรัพย์ 1,185 ราย, ออมทรัพย์พิเศษ 6,410 ราย)

จำนวนบัญชีคงเหลือวันสิ้นปี 7,783 บัญชี (ออมทรัพย์ 1,185 บัญชี, ออมทรัพย์พิเศษ 6,598 บัญชี)

### 1.4 ด้านเงินรับฝาก (สหกรณ์อื่น)

เงินรับฝาก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	352,483,614.97	บาท
<u>บวก</u> สหกรณ์อื่นฝากเงินระหว่างปี	<u>5,459,559,030.13</u>	บาท
รวมสหกรณ์อื่นฝากเงิน	5,812,042,645.10	บาท
<u>หัก</u> สหกรณ์อื่นถอนเงินระหว่างปี	<u>4,093,035,254.92</u>	บาท
เงินรับฝากคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<u>1,719,007,390.18</u>	บาท

จำนวนรายคงเหลือวันสิ้นปี 80 สหกรณ์ (ออมทรัพย์ 15 สหกรณ์, ประจำ 65 สหกรณ์)  
จำนวนบัญชีคงเหลือวันสิ้นปี 91 บัญชี (ออมทรัพย์ 15 บัญชี, ประจำ 76 บัญชี)

### 1.5 ด้านเงินให้กู้ (สมาชิก)

เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	639,538,932.40	บาท
<u>บวก</u> สมาชิกกู้เงินระหว่างปี	<u>288,197,123.42</u>	บาท
รวมสมาชิกกู้เงิน	927,736,055.82	บาท
<u>หัก</u> สมาชิกชำระคืนระหว่างปี	<u>289,582,977.16</u>	บาท
เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<u>638,153,078.66</u>	บาท

จำนวนรายคงเหลือวันสิ้นปี 1,062 ราย (ฉุกเฉิน 209 ราย, สามัญ 806 ราย, พิเศษ 47 ราย)

### 1.6 ด้านเงินให้กู้ (สหกรณ์อื่น)

เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	5,383,347,200.00	บาท
<u>บวก</u> สหกรณ์อื่นกู้เงินระหว่างปี	<u>6,662,350,000.00</u>	บาท
รวมสหกรณ์อื่นกู้เงินทั้งหมด	12,045,697,200.00	บาท
<u>หัก</u> สหกรณ์อื่นชำระคืนระหว่างปี	<u>5,220,866,100.00</u>	บาท
เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<u>6,824,831,100.00</u>	บาท

### 1.7 ทุนสำรอง และทุนสะสม ณ 30 กันยายน 2564

ทุนสำรอง	759,662,006.81	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	7,965,187.65	บาท
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	1,283,853.75	บาท
ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์	4,485,002.68	บาท
ทุนส่งเสริมสวัสดิการ	25,592,799.67	บาท
ทุนเพื่อความมั่นคงของสหกรณ์	27,822,757.34	บาท
ทุนเพื่อช่วยเหลือผู้ค้าประกัน	5,200,000.00	บาท
ทุนเพื่อสวัสดิการเจ้าหน้าที่	1,792,632.92	บาท

### 1.8 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรขาดทุน ณ 30 กันยายน 2564

รายได้	628,321,166.12	บาท
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่าย	<u>409,553,395.75</u>	บาท
กำไรสุทธิ	<u>218,767,770.37</u>	บาท

2. **การจัดการเงินทุนของสหกรณ์** สหกรณ์ฯ ได้จัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินการของสหกรณ์ในรอบปีบัญชี 2564 โดยการส่งเสริมให้สมาชิกออมเงินโดยนำเงินมาฝากไว้กับสหกรณ์ ซึ่งนอกเหนือจากเงินรับฝากปกติแล้ว สหกรณ์มีโครงการต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อจูงใจให้กับสมาชิกฝากเงินกับสหกรณ์มากขึ้น เพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานโดย ณ 30 กันยายน 2564 สหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิก จำนวน 13,123,376,447.46 บาท และมีเงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น จำนวน 1,719,007,390.18 บาท
3. **การประชุมของสหกรณ์** สหกรณ์ฯ มีการประชุมเพื่อวินิจฉัยกิจการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ ต่างๆ รวม 97 ครั้ง โดยเป็นการประชุมใหญ่ 1 ครั้ง การประชุมใหญ่วิสามัญ 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ 15 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานชุดอื่น ๆ 80 ครั้ง
4. **การแก้ไขปรับปรุงระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์** สหกรณ์ฯ ได้มีการปรับปรุงระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ดังต่อไปนี้
  - แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 63, 64, 65, 66, 67, 68, 88, 89, 107, 111 และเพิ่มข้อความข้อ 64/1, 64/2, 64/3 และ 64/4
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การให้เงินกู้ฉุกเฉินเอทีเอ็ม พ.ศ. 2563
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การให้กู้เงินแก่สมาชิกและดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย ผู้แทนสมาชิก พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย ทุนสวัสดิการสงเคราะห์แก่สมาชิก บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย เงินเกื้อกูลแก่สมาชิกอาวุโส พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย ทุนสวัสดิการเพื่อสวัสดิการรักษายาบาล พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย ทุนสวัสดิการเพื่อการศึกษาของบุตรสมาชิก พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย ทุนสวัสดิการสำหรับสมาชิกผู้ที่ไม่เคยขอรับทุนการศึกษาบุตร หรือไม่มีบุตร พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การใช้ทุนสวัสดิการเพื่อส่งเสริมการศึกษาของสมาชิก กรณีสมาชิกสำเร็จการศึกษา พ.ศ. 2564
  - ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การใช้ทุนสวัสดิการสมาชิกเพื่ออุปสมบทหรือประกอบพิธีฮัจญ์ พ.ศ. 2564

## 5. การจัดการทั่วไป

- สหกรณ์ ฯ มีการนำกิจกรรม 5ส มาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สำนักงานสหกรณ์มีสภาพแวดล้อมที่มีความสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย
- จากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) สหกรณ์ได้มีนโยบายในการบริหารจัดการโดยให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติงานโดยแบ่งกันเป็น 2 ทีม เพื่อสามารถให้บริการกับสมาชิก ในกรณีที่มีเหตุให้เจ้าหน้าที่คนใดคนหนึ่งได้รับเชื้อไวรัสฯ สหกรณ์มีจุดบริการตรวจวัดอุณหภูมิ และจุดวางเจลแอลกอฮอล์ให้สมาชิกที่มาใช้บริการ ได้ตรวจวัดอุณหภูมิและทำความสะอาดมือก่อนมารับบริการ เจ้าหน้าที่สวมMask และถุงมือตลอดเวลา และหมั่นทำความสะอาดมือตลอดเวลา เพื่อป้องกันการได้รับเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19)
- สหกรณ์มีจัดประชุมทบทวนมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อวางแผนงาน และรายงานผลการปฏิบัติงานของแต่ละแผนกตามกรอบที่กำหนดไว้ สอบทานแนวทางการปฏิบัติการแก้ไข การตรวจสอบภายในระหว่างแผนก รวมถึงการติดตามผลการแก้ไข
- สหกรณ์เข้ารับการทบทวน มาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ประจำปี 2564 เพื่อใช้ในการบริหารงานให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรในสหกรณ์ รู้หน้าที่ความรับผิดชอบ และขั้นตอนต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ สหกรณ์ยังคงมีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ให้มีการจดบันทึกข้อมูล รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในระบบหรือไม่ และมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิม
- สหกรณ์ให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ได้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในการอบรมสัมมนาที่สหกรณ์จัดขึ้นเองทั้งภายในสหกรณ์และภายนอก โดยเชิญวิทยากรจากภายนอกมาให้ความรู้ตลอดจนผู้บริหารของสหกรณ์ และสหกรณ์ยังส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ที่จัดขึ้น เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้มีความก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งการอบรมยังเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสหกรณ์โดยรวมด้วย

## 6. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิก สหกรณ์มีการจัดกิจกรรมเพื่อให้สมาชิกมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง เช่น

- โครงการสัมมนาสมาชิกสัญจรนอกสถานที่
  - สหกรณ์ได้กำหนดโครงการสัมมนาสมาชิกสัญจร (ในประเทศ) ประจำปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 กำหนดวันที่ 6 - 7 กุมภาพันธ์ 2564 และครั้งที่ 2 กำหนดวันที่ 5 - 6 มีนาคม 2564 ณ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ทั้ง 2 ครั้ง ได้กำหนดทำกิจกรรม CSR ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ค่ายพระรามหก และรับฟังสัมมนาวิชาการ เรื่อง “ความรู้ด้านสหกรณ์” มีกิจกรรมงานเลี้ยงสังสรรค์ อิมงาน “ลงเรือลำเดียวกัน” เพื่อให้สมาชิกได้พบปะสังสรรค์กัน ได้ทำกิจกรรมร่วมกัน มีสมาชิก กรรมการ ที่ปรึกษา

และเจ้าหน้าที่ ลงชื่อเข้าร่วมสัมมนา 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 235 คน แต่ด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) ทำให้สหกรณ์ต้องหยุดกิจกรรมสัมมนาสมาชิกสัญจรดังกล่าวที่ได้ดำเนินการไว้ล่วงหน้า เพื่อความปลอดภัย และหยุดการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

- โครงการกิจกรรม ฝึกอาชีพเสริม
  - สหกรณ์ได้กำหนดโครงการกิจกรรม ฝึกอาชีพเสริม (ทำอาหารจีน) จำนวน 3 รุ่น โดยรุ่นที่ 1 กำหนดวันที่ 5 – 6 มิถุนายน 2564, รุ่นที่ 2 กำหนดวันที่ 12 – 13 มิถุนายน 2564 และรุ่นที่ 3 กำหนดวันที่ 19 – 20 มิถุนายน 2564 ณ โรงเรียนการอาหารนานาชาติสวนดุสิต แต่ด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) สหกรณ์จึงไม่สามารถจัดกิจกรรมดังกล่าวได้
- โครงการอบรมให้ความรู้กับสมาชิกเข้าใหม่ (ผ่านช่องทางออนไลน์) ในหัวข้อ “การให้ความรู้กับสมาชิกเกี่ยวกับสหกรณ์” โดยเป็นโครงการต่อเนื่องสำหรับข้าราชการที่สมัครสมาชิกใหม่ เป็นการอบรมเบื้องต้นให้มีความเข้าใจ และมีความรู้ด้านสหกรณ์มากขึ้น มีการตอบแบบคำถามหลังการอบรม คิดเป็น 100% ของข้าราชการผู้มาสมัครสมาชิก
- โครงการบริจาคโลหิต เนื่องในโอกาสครบรอบ 19 ปี สหกรณ์อ้อมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นประโยชน์แก่สังคม และช่วยเหลือโรงพยาบาลที่ประสบปัญหาขาดแคลนโลหิตในการรักษาพยาบาลผู้ป่วย รวมทั้งสหกรณ์มีการจัดซื้อเครื่องปั่นแยกเลือด ให้กับธนาคารเลือดโรงพยาบาลตำรวจ จำนวน 1 เครื่อง เป็นจำนวนเงิน 65,000 บาท (โดยสหกรณ์สมทบ จำนวน 46,300 บาท และผู้มีจิตศรัทธาร่วมบริจาค จำนวน 18,700 บาท)
- โครงการรับสืบล้านวันเกษียณ (ปีที่5) สหกรณ์มีจุดประสงค์หลักในการส่งเสริมให้สมาชิกมีวินัยทางการเงินตั้งแต่วัยเริ่มต้นการทำงาน เพื่อจะได้มีหลักประกันในช่วงปลายชีวิต การใช้ชีวิตของตนเองและครอบครัวได้อย่างมีความสุขและมีคุณภาพมีหลักสำคัญและแนวทางที่ก้าวหน้าไปสู่สิ่งที่คาดหวังไว้ การออมจึงเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นในการดำรงชีวิตไม่บริโภคสิ่งที่ไม่จำเป็น สะสมเงินไว้เพื่อความคุ้มค่ากว่าในอนาคต ดังนั้นสมาชิกต้องเริ่มทำตั้งแต่ต้น อีกทั้งสหกรณ์ก็ยังกำหนดให้สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการต้องได้รับการอบรม เพิ่มความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงานสหกรณ์ และการวางแผนทางการเงิน เพื่อสร้างแรงจูงใจ และปลูกจิตสำนึกแก่สมาชิกยิ่งขึ้น โดยมีสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการในปีที่ 5 จำนวน 133 คน

- โครงการประชาสัมพันธ์และการร่วมสนุกโดยการตอบคำถามชิงรางวัล ในปี 2564 สหกรณ์ ฯ มีการจัดทำวารสาร เพื่อแจ้งข้อมูลข่าวสารให้กับสมาชิก และให้สมาชิกได้ร่วมสนุกในการตอบคำถามที่เป็นความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ ให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการเลือกของที่ระลึกและอื่น ๆ อีกมากมาย เพื่อชิงรางวัลในแต่ละฉบับ ซึ่งที่ผ่านมาก็มีสมาชิกสนใจและให้ความร่วมมือเป็นจำนวนมาก
- ให้สมาชิกตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการบริหารงานสหกรณ์ และความคิดเห็นของสมาชิกต่อการจัดสัมมนาต่าง ๆ ตลอดจนการให้บริการของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด เพื่อนำผลการสำรวจ และนำความคิดเห็นหรือข้อเสนอของสมาชิกมาใช้ประกอบการบริหาร ปรับปรุง และพัฒนาในการบริหารงานของสหกรณ์ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสมาชิก ทั้งด้านการจัดสวัสดิการ และการให้บริการต่างๆ ที่ดีกับสมาชิกต่อไป
- ประกวดเจ้าหน้าที่ดีเด่น โดยให้สมาชิกร่วมให้คะแนนกับเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการจุดต่างๆ ที่สมาชิกรับบริการ เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับเจ้าหน้าที่ อีกทั้งเป็นการกระตุ้นให้เจ้าหน้าที่มีใจในการบริการ บริการด้วยความยิ้มแย้มแจ่มใส และยังเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการให้มีการพัฒนาในจุดที่ยังต้องแก้ไข
- สหกรณ์สมทบทุนร่วมบริจาค อุปกรณ์คลายหนาว เครื่องอุปโภคบริโภค โครงการสหกรณ์รวมใจคลายหนาวให้น้องน้อยบนดอยสูง ครั้งที่ 9 จัดโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์และสำนักงานสหกรณ์จังหวัดตาก จำนวนเงิน 5,000.00 บาท
- สหกรณ์ได้สนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ของโรงพยาบาลตำรวจในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังนี้
  - สมทบทุนซื้อเครื่องช่วยหายใจมอบให้ห้องฉุกเฉินและอุบัติเหตุ จำนวน 1 เครื่อง เป็นเงินจำนวน 50,000.00 บาท
  - สนับสนุนเงินสวัสดิการเจ้าหน้าที่ห้องฉุกเฉินและอุบัติเหตุ จำนวน 20,000.00 บาท
  - บริจาคเงินให้มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 500,000.00 บาท

7. **การบริการด้านการเงิน** สหกรณ์ได้จัดบริการทางการเงินที่หลากหลาย ตามความต้องการของสมาชิกที่แตกต่างกัน แต่ก็ยังคงคุณภาพ และประสิทธิภาพการให้บริการแก่สมาชิกเป็นหลัก และได้ปรับปรุงการให้บริการเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่สมาชิกทุกกลุ่ม

- สหกรณ์ให้สมาชิกที่ประสงค์ขอยืมกู้เงินกับสหกรณ์ทุกประเภท ที่มียอดเงินกู้ตั้งแต่ 1,000,000 บาท ขึ้นไป ต้องขอรายงานเครดิตบูโร เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาการอนุมัติเงินกู้ให้แก่สมาชิก และเพื่อประโยชน์ต่อการรักษาเสถียรภาพของระบบสหกรณ์โดยรวม

- โครงการช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สหกรณ์ได้มีแนวทางการช่วยเหลือสมาชิก ดังนี้
  - ลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ทุกประเภทให้กับสมาชิกทั้งระบบ ร้อยละ 1 เป็นระยะเวลา 3 เดือน (1 มีนาคม -31 พฤษภาคม 2564)
  - พักชำระหนี้เงินต้นให้กับสมาชิกเป็นระยะเวลา 3 เดือน ( 1 มีนาคม -31 พฤษภาคม 2564 )
  - ถอนเงินฝากออมทรัพย์ (เล่ม10) โดยสามารถถอนได้สูงสุด 50,000.00 บาท และคงเหลือในบัญชี 3,000.00 บาท
  - สหกรณ์จ่ายเงินเฉลี่ยคืน (กรณีพิเศษ) สำหรับสมาชิกผู้กู้เพิ่ม 20% สำหรับปีบัญชี 2564
  - สหกรณ์จ่ายเงินช่วยเหลือค่าครองชีพให้กับสมาชิกทุกคน จำนวน 1,000 บาท
- สหกรณ์มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสมาชิกทุกประเภท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564
- สหกรณ์มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสมาชิกทุกประเภท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2564
- สหกรณ์มีการออกหลักเกณฑ์การทำธุรกรรมเงินกู้ทางไปรษณีย์ (เฉพาะสมาชิกสังกัดโรงพยาบาลดารารัตน์และสังกัดโรงพยาบาลยะลาสิริรัตนรักษ์ ในช่วงสถานการณ์ Covid19) (ตามประกาศ 21/2564)

## 8. การให้สวัสดิการแก่สมาชิก

- จ่ายเงินสวัสดิการเพื่อสวัสดิการรักษายาบาล จำนวน 113 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 113,000.00 บาท
- จ่ายเงินสงเคราะห์แก่สมาชิก บิดา มารดา คู่สมรส และบุตร กรณีเสียชีวิต สหกรณ์ได้จ่ายเงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิตของสมาชิก บิดา มารดา คู่สมรส และบุตร จำนวน 48 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,402,000.00 บาท ประกอบด้วย
  - สมาชิกเสียชีวิต 3 คน เป็นจำนวนเงิน 760,000.00 บาท
  - ครอบครัวสมาชิกเสียชีวิต 45 คน เป็นจำนวนเงิน 642,000.00 บาท
- จ่ายเงินสวัสดิการแก่ลูกแก่สมาชิกอาวุโส จำนวน 241 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 964,000.00 บาท
- จ่ายเงินสวัสดิการสำหรับสมาชิกผู้ที่ไม่เคยขอทุนการศึกษาบุตร จำนวน 7 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56,000.00 บาท
- จ่ายเงินเพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่บุตรสมาชิก มีสมาชิกขอทุนการศึกษาสำหรับบุตร จำนวน 498 ทุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,209,000.00 บาท ประกอบด้วย
  - ทุนเรียนดี 120 ทุน เป็นจำนวนเงิน 516,000.00 บาท
  - ทุนส่งเสริมการศึกษา 378 ทุน เป็นจำนวนเงิน 1,693,000.00 บาท
- จ่ายทุนสวัสดิการเพื่อส่งเสริมการศึกษาของสมาชิกกรณีสมาชิกสำเร็จการศึกษา จำนวน 2 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,000.00 บาท

- จ่ายทุนสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือสมาชิกประสบภัยพิบัติ จำนวน 11 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35,000.00 บาท

## 9. การมีส่วนร่วมกับกระบวนการสหกรณ์

- การช่วยเหลือสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีการให้เงินกู้ยืมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว หรือการนำเงินไปฝากกับสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ โดยมีจำนวนสหกรณ์ที่นำเงินไปฝากหรือให้กู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วย
  - เงินฝากสหกรณ์อื่น 3 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 3,898,220,238.06 บาท
  - เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น 48 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 5,383,347,200.00 บาท
- การรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น เพื่อเป็นการช่วยเหลือสหกรณ์ที่มีสภาพคล่องเหลือ ได้มีช่องทางในการลงทุน โดยมีการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น จำนวน 80 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 1,719,007,390.18 บาท
- การบรรยายให้ความรู้ในการบริหารงานสหกรณ์แก่สหกรณ์อื่น ๆ ทั้งในสถานที่ และนอกสถานที่

## 10. การบริหารเงิน

- สหกรณ์บริหารเงินทุนโดยยึดหลักการบริหารความเสี่ยงเป็นสำคัญ มีการนำกรอบแนวคิดด้านเงินทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงมาประยุกต์ใช้ มีการจัดทำนโยบายด้านการลงทุน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนอย่างเคร่งครัด สหกรณ์มีการจัดจ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เพื่อช่วยบริหารการลงทุน ทำให้ผลการดำเนินการดีกว่าปีที่ผ่านมา
- สหกรณ์บริหารจัดการเรื่องการเงิน โดยจะเน้นการลดต้นทุนการดำเนินงาน และรักษาสภาพคล่องทางการเงิน จัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ และเพิ่มรายได้ในการดำเนินงาน

## 11. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกันพิจารณานโยบายความเสี่ยงของสหกรณ์ โดยกำหนดการบริหารความเสี่ยง 3 เรื่อง ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงการผิดนัดชำระหนี้ของสมาชิก
2. การบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุนตามกรอบนโยบายการลงทุน
3. บริหารความเสี่ยงด้านสารสนเทศ

\*\*\*\*\*