

การบริหารงานทั่วไป รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

1. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในรอบปี

1.1 จำนวนสมาชิก	สามัญ	สมทบ	รวม
สมาชิก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	2,296 คน	3,354 คน	5,650 คน
บวก สมาชิกเข้าใหม่	<u>112</u> คน	<u>20</u> คน	<u>132</u> คน
รวมสมาชิก	2,408 คน	3,374 คน	5,782 คน
หัก สมาชิกลาออก	<u>32</u> คน	<u>323</u> คน	<u>355</u> คน
สมาชิกคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>2,376</u> คน	<u>3,051</u> คน	<u>5,427</u> คน

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด ได้ดำเนินงานด้านสมาชิกสมทบที่ขาดการติดต่อกับสหกรณ์ตามข้อบังคับ ของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด ข้อ 58 การให้ออกจากสหกรณ์ สมาชิกสมทบอาจถูกให้ออกจากสหกรณ์เพราะเหตุใด ๆ ดังต่อไปนี้

(1) ไม่ลงลายมือชื่อในทะเบียนสมาชิก หรือไม่ชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า หรือไม่ถือหุ้น ครั้งแรกตามข้อ 53

(2) จงใจฝ่าฝืนข้อบังคับ หรือระเบียบ หรือมติของสหกรณ์หรือประพฤติกการใด ๆ อันเป็น เหตุให้เห็นว่าไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือแสดงตนเป็นปฏิปักษ์ต่อสหกรณ์ไม่ว่าโดยประการใดๆ

(3) ขาดการติดต่อกับสหกรณ์เกิน 3 ปี เมื่อคณะกรรมการดำเนินการได้สอบสวนพิจารณาปรากฏว่าสมาชิกสมทบบมีเหตุใด ๆ ดังกล่าวข้างต้นนี้ และได้ลงมติให้สมาชิกสมทบออกโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามแห่งจำนวนกรรมการดำเนินการที่ประชุมแล้ว ก็เป็นอันถือว่าสมาชิกสมทบนั้นถูกให้ออกจากสหกรณ์

ดังนั้นในปี 2568 มีสมาชิกขาดการติดต่อกับสหกรณ์เกิน 3 ปี ตามข้อบังคับฯ ข้อ 58 (3) ดังนี้

รายการ	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ
1. สมาชิกที่ติดต่อได้			
- มีความประสงค์ยังคงเป็นสมาชิก	48	44,484,038.29	
- มีความประสงค์ลาออกจากการเป็นสมาชิก	216	32,505,274.15	
2. สมาชิกที่ติดต่อไม่ได้	261	33,313,088.84	ณ 30 ก.ย. 68
- จดหมายติดกลับเนื่องจากไม่มีคนรับ			
- สมาชิกเปลี่ยนที่อยู่ไม่สามารถติดต่อได้			
- จดหมายถึงแต่สมาชิกไม่ติดต่อกลับ			
รวมทั้งสิ้น	525	110,302,401.28	

1.2 ด้านทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	2,504,139,800.00	บาท
<u>บวก</u> สมาชิกถือหุ้นระหว่างปี	<u>312,456,920.00</u>	บาท
รวมสมาชิกถือหุ้น	2,816,596,720.00	บาท
<u>หัก</u> จ่ายคืนค่าหุ้นระหว่างปี	<u>12,150,640.00</u>	บาท
ทุนเรือนหุ้นคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>2,804,446,080.00</u>	บาท

1.3 ด้านเงินรับฝาก (สมาชิก)

เงินรับฝาก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	14,824,465,061.82	บาท
<u>บวก</u> สมาชิกฝากเงินระหว่างปี	<u>13,234,352,089.48</u>	บาท
รวมสมาชิกฝากเงิน	28,058,817,151.30	บาท
<u>หัก</u> สมาชิกถอนเงินระหว่างปี	<u>12,333,705,896.47</u>	บาท
เงินรับฝากคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>15,725,111,254.83</u>	บาท

จำนวนรายคงเหลือวันสิ้นปี 8,968 ราย (ออมทรัพย์ 1,834 ราย, ออมทรัพย์พิเศษ 7,134 ราย)

จำนวนบัญชีคงเหลือวันสิ้นปี 9,190 บัญชี (ออมทรัพย์ 1,834 บัญชี, ออมทรัพย์พิเศษ 7,356 บัญชี)

1.4 ด้านเงินรับฝาก (สหกรณ์อื่น)

เงินรับฝาก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	1,516,949,968.26	บาท
<u>บวก</u> สหกรณ์อื่นฝากเงินระหว่างปี	<u>3,987,628,997.67</u>	บาท
รวมสหกรณ์อื่นฝากเงิน	5,504,578,965.93	บาท
<u>หัก</u> สหกรณ์อื่นถอนเงินระหว่างปี	<u>5,015,443,384.81</u>	บาท
เงินรับฝากคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>489,135,581.12</u>	บาท

จำนวนรายคงเหลือวันสิ้นปี 11 สหกรณ์ (ออมทรัพย์ 12 สหกรณ์, ประจำ 23 สหกรณ์)

จำนวนบัญชีคงเหลือวันสิ้นปี 11 บัญชี (ออมทรัพย์ 16 บัญชี, ประจำ 27 บัญชี)

1.5 ด้านเงินให้กู้ (สมาชิก)

เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	746,502,114.35	บาท
<u>บวก</u> สมาชิกกู้เงินระหว่างปี	<u>356,415,971.30</u>	บาท
รวมสมาชิกกู้เงิน	1,102,918,085.65	บาท
<u>หัก</u> สมาชิกชำระคืนระหว่างปี	<u>309,062,324.77</u>	บาท
เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>793,855,760.88</u>	บาท

จำนวนรายคงเหลือวันสิ้นปี 1,972 ราย (ฉุกเฉิน 266 ราย, สามัญ 1,581 ราย, พิเศษ 65 ราย)

1.6 ด้านเงินให้กู้ (สหกรณ์อื่น)

เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	3,802,031,000.00	บาท
<u>บวก</u> สหกรณ์อื่นกู้เงินระหว่างปี	<u>3,282,000,000.00</u>	บาท
รวมสหกรณ์อื่นกู้เงินทั้งหมด	7,081,031,000.00	บาท
<u>หัก</u> สหกรณ์อื่นชำระคืนระหว่างปี	<u>3,414,246,000.00</u>	บาท
เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	<u>3,669,785,000.00</u>	บาท

จำนวนรายคงเหลือวันสิ้นปี 27 ราย (31 สัญญา)

1.7 ทูลสำรอง และทุนสะสม ณ 30 กันยายน 2568

ทุนสำรอง	937,738,438.73	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	764,487.65	บาท
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	1,283,853.75	บาท
ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์	3,391,946.62	บาท
ทุนส่งเสริมสวัสดิการ	21,604,621.06	บาท
ทุนเพื่อความมั่นคงของสหกรณ์	23,478,965.54	บาท
ทุนเพื่อช่วยเหลือผู้ค้าประกัน	5,600,000.00	บาท
ทุนเพื่อสวัสดิการเจ้าหน้าที่	1,555,767.89	บาท

1.8 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรขาดทุน ณ 30 กันยายน 2568

รายได้	903,566,607.34	บาท
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่าย	<u>302,080,447.56</u>	บาท
กำไรสุทธิ	<u>601,486,159.78</u>	บาท

2. การจัดหาเงินทุนของสหกรณ์ สหกรณ์ฯ ได้จัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินการของสหกรณ์ในรอบปีบัญชี 2568 โดยการส่งเสริมให้สมาชิกออมเงินโดยนำเงินมาฝากไว้กับสหกรณ์ ซึ่งนอกเหนือจากเงินรับฝากปกติแล้ว สหกรณ์มีโครงการต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อจูงใจให้กับสมาชิกฝากเงินกับสหกรณ์มากขึ้น เพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานโดย ณ 30 กันยายน 2568 สหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวน 15,725,111,254.83 บาท และมีเงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น จำนวน 489,135,581.12 บาท
3. การประชุมของสหกรณ์ สหกรณ์ฯ มีการประชุมเพื่อวินิจฉัยกิจการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ ต่างๆ รวม 116 ครั้ง โดยเป็นการประชุมใหญ่ 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ 14 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ 101 ครั้ง

4. การแก้ไขปรับปรุงระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ สหกรณ์ฯ ได้มีการปรับปรุงระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ดังต่อไปนี้

- ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย โครงการเงินกู้สามัญเพื่อการรวมหนี้ พ.ศ. 2567
- ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การให้เงินกู้แก่สมาชิกและดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. 2567
- ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การให้เงินกู้แก่สมาชิกและดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. 2568
- ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย ทนสวัสดิการเพื่อสวัสดิการรักษายาบาล พ.ศ. 2568
- ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย ทนสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือสมาชิกประสบภัยพิบัติ พ.ศ. 2568
- ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้สามัญ พ.ศ. 2568
- ระเบียบ สอ.รพ. ว่าด้วย การถือหุ้นของสมาชิก พ.ศ. 2568

5. การจัดการทั่วไป

- สหกรณ์ ฯ มีการนำกิจกรรม 5ส มาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สำนักงานสหกรณ์มีสภาพแวดล้อมที่มีความสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยมีการจัดเก็บเอกสาร และทำลายเอกสารตามอายุทางบัญชี ซึ่งสถานที่จัดเก็บเอกสาร มี 2 แห่ง ณ ห้องเก็บเอกสาร ชั้น 8 และที่ทำการสหกรณ์
- สหกรณ์ ฯ จัดสัมมนาอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ ดังนี้
 - ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 26 มกราคม 2568 ณ โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท กรุงเทพฯ โดยมีหัวข้อการสัมมนา ดังนี้
 1. กฎหมายสหกรณ์ และบทบาทหน้าที่กรรมการ โดย นางวิวิธพร ลักษณะโภคิน / อดีตนักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1
 2. การวางแผนกลยุทธ์สหกรณ์ โดย พ.ต.อ. ธนวัฒน์ อำพันทรัพย์ / รองประธานกรรมการ (2) สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด
 3. การจัดการเชิงกลยุทธ์ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัฒน์ พิสิษฐเกษม / ภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ซึ่งการจัดสัมมนา ฯ ในครั้งนี้ มุ่งหวังเพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง รวมถึงกฎหมายสหกรณ์ที่กรรมการควรทราบ อีกทั้ง เรื่อง การวางแผนกลยุทธ์และการจัดการเชิงกลยุทธ์นั้น เพื่อต้องการให้ทราบและดำเนินการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่สหกรณ์ ฯ ตั้งไว้
 - ครั้งที่ 2/2568 ระหว่างวันที่ 8 - 11 สิงหาคม 2568 ณ โรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีหัวข้อการสัมมนา ดังนี้
 1. กลยุทธ์สำคัญในการดำเนินการ
 2. ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ
 3. ประตมสมอง ของคณะกรรมการทุกคณะ และเจ้าหน้าที่ทั้งนี้คณะกรรมการ ที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ ได้เข้าเยี่ยมชม พร้อมศึกษาดูงาน สหกรณ์ออมทรัพย์ ครูเชียงใหม่ จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภาค 5 จำกัด เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการบริหารงาน และเป็นการสร้างพันธมิตรที่ดีระหว่างสหกรณ์อีกด้วย
- สหกรณ์ ฯ มีการจัดประชุมทบทวนมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อวางแผนงาน และรายงานผลการปฏิบัติงานของแต่ละแผนก ตามกรอบที่กำหนดไว้ สอบทานแนวทางการปฏิบัติการ

แก้ไข การตรวจสอบภายในระหว่างแผนก รวมทั้งการตรวจสอบเป้าหมายให้ตรงตาม KPI ที่กำหนดไว้หรือไม่ และมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิม

- สหกรณ์ ฯ ให้ความสำคัญ และสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ได้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในการอบรมสัมมนาที่สหกรณ์จัดขึ้นเองทั้งภายในและภายนอก โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานต่างๆ มาให้ความรู้ ตลอดจนผู้บริหารของสหกรณ์ และสหกรณ์ ฯ ยังส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ที่จัดขึ้น เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้มีความก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการอบรมของเจ้าหน้าที่ ยังเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาสหกรณ์โดยรวมด้วย

6. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิก สหกรณ์มีการจัดกิจกรรมเพื่อให้สมาชิกมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง เช่น

- โครงการสัมมนาสมาชิกสัญจรนอกสถานที่

- สหกรณ์ ฯ ได้กำหนดโครงการสัมมนาสมาชิกสัญจร (ในประเทศ) ประจำปี 2568 จำนวน 2 ครั้ง
ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 15 - 16 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรมฟอร์จูน แสงจันทร์ บีช จังหวัดระยอง โดยมีสมาชิก กรรมการ ที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ ร่วมสัมมนา จำนวน 81 คน
สหกรณ์ ฯ ได้กำหนดสัมมนาวิชาการ ในหัวข้อ “ถอดบทเรียน บริหารหนี้สหกรณ์” โดย พล.ต.ต. ดนุภุต กลัมพากร ที่ปรึกษาด้านการลงทุน
ด้านกิจกรรม CSR ได้นำสมาชิกรับรองปล่อยปู และแมงดา คีนสุธรรมชาติ ณ ปากน้ำประแส พร้อมกับชมธรรมชาติ ของทุ่งโปรงทอง
ด้านกิจกรรมงานเลี้ยงสังสรรค์ ชื่อ “อาชีพในฝัน” เพื่อสร้างความสนุกสนาน ผ่อนคลาย และความสามัคคีระหว่างสมาชิก และเปิดโอกาสให้สมาชิกได้แสดงออกในบทบาทอื่น เพื่อเสริมบรรยากาศงานเลี้ยงให้เกิดความสนุกสนานเป็นกันเองมากขึ้น
ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 15 - 16 มีนาคม 2568 ณ โรงแรม พาโค้ เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา โดยมีสมาชิก กรรมการ ที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ ร่วมสัมมนา จำนวน 81 คน
สหกรณ์ ฯ ได้กำหนดสัมมนาวิชาการ ในหัวข้อ “ถอดบทเรียน บริหารหนี้สหกรณ์” โดย พล.ต.ต. ดนุภุต กลัมพากร ที่ปรึกษาด้านการลงทุน
ด้านกิจกรรม CSR ได้นำสมาชิกไปร่วมทำเชือกก้อนเห็ด ณ โรงเรียนบ้านโป่งกะสัง เพื่อมอบให้โรงเรียนนำไปประกอบการทำอาหารกลางวัน และยังเป็นการสร้างการเรียนรู้ด้านการเพาะเลี้ยงเห็ด อีกทั้งเพื่อสร้างเป็นอาชีพเสริมให้กับเด็กนักเรียน
ด้านกิจกรรมงานเลี้ยงสังสรรค์ ชื่อ “หนึ่งในร้อย” เพื่อสร้างบรรยากาศความสนุกสนานแบบย้อนยุค กลิ่นอายละครดั่ง และเปิดโอกาสให้สมาชิกได้แต่งกายตามตัวละครที่ชื่นชอบ และกระชับความสัมพันธ์ อีกทั้งเป็นการสร้างความทรงจำร่วมกัน
- สหกรณ์ ฯ จัดกิจกรรม ONE DAY TRIP ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา วันที่ 26 เมษายน 2568 ซึ่งเป็นจังหวัดที่เต็มไปด้วยโบราณสถาน แหล่งประวัติศาสตร์ และตลาดไถ่ไค้ ที่ให้บรรยากาศย้อนยุคร่วมสมัย ซึ่งสหกรณ์ ฯ ได้จัดทำเสื้อ PGHCOOP สีฟ้า แจกให้กับสมาชิกที่ร่วมกิจกรรม โดยมีสมาชิก กรรมการ และเจ้าหน้าที่ ร่วมกิจกรรม จำนวน 40 คน

- โครงการสัมมนาวิชาการผู้แทนสมาชิก ระหว่างวันที่ 28 - 29 มิถุนายน 2568 ณ โรงแรมเฮอริเทจ พัทยา จังหวัดชลบุรี โดยมีผู้แทน กรรมการ ที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ ร่วมสัมมนา จำนวน 82 คน
สหกรณ์ ฯ ได้กำหนดสัมมนาวิชาการ โดยมีหัวข้อการสัมมนา ดังนี้

1. เงินกู้และแนวทางการบริหารจัดการหนี้ โดย พล.ต.ต.หญิง คณินิจ สิงห์ไกร / รองประธานกรรมการ (1)

2. แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ และบทบาทกรรมการสหกรณ์ โดย พล.ต.ต. ดนุภุต กลัมพากร / ที่ปรึกษาด้านการลงทุน
 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้แทนได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อสร้างความมั่นคงให้สมาชิก อีกทั้งเป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และความเข้าใจที่ีระหว่างผู้แทน และสมาชิก
- **โครงการอบรมให้ความรู้ส่งเสริมการออมให้กับพยาบาลที่บรรจุใหม่** ในหัวข้อ เทคนิคการตั้งเป้าหมายในการออม ในวันที่ 23 ธันวาคม 2567 ณ ห้องประชุมชัยจินดา 1 ชั้น 20 อาคาร มทร. โรงพยาบาลตำรวจ โดย นางสาวพวงพิศ จันทรเอียด ผู้จัดการ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด
 เป็นโครงการอบรม เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พยาบาลที่บรรจุใหม่ มีความสนใจสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรมฯ จำนวน 64 คน ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะให้ความสนใจในการออมเงินที่สหกรณ์ และประสงค์สมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์
- **โครงการอบรมวิชาการ เพื่อส่งเสริมการออมให้กับสมาชิกและข้าราชการที่สนใจ** ในหัวข้อ สิทธิของการใช้เครื่องมือภาษีในการวางแผนเกษียณ ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ณ ห้องประชุม ปตท. ชั้น 9 อาคาร ฌกร. โรงพยาบาลตำรวจ โดย คุณกสิณ สุธรรมมนัส และคุณเจษฎา สุขทิศ ผู้ร่วมก่อตั้ง และ CEO ของกลุ่มบริษัท FINNOMENA
 เป็นโครงการที่มุ่งหวังให้สมาชิก และผู้เข้าร่วมอบรมได้รับความเข้าใจในการวางแผนภาษีควบคู่กับการออมเพื่อเกษียณอย่างเป็นระบบ อีกทั้งการวางแผนที่ช่วยลดภาระภาษีและเพิ่มความมั่นคงทางการเงินยามเกษียณได้ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมอบรมฯ จำนวน 71 คน
- **โครงการสัมมนาวิชาการระหว่างสหกรณ์อื่น** เรื่อง การเงินและการลงทุนของสหกรณ์ ระหว่างวันที่ 14 - 15 มิถุนายน 2568 ณ ห้องประชุมกิ่งเพชร ชั้น 3 โรงแรมเอเชีย ราชเทวี กรุงเทพฯ โดย พล.ต.ต. ดนุภุต กลัมพากร ที่ปรึกษาด้านการลงทุน สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด
 เป็นโครงการที่มุ่งหวังเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง การลงทุนในหุ้นทุน การลงทุนในระบบสหกรณ์ โครงสร้างทางการเงิน และกลยุทธ์การรับฝากเงิน เป็นต้น อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในประเด็นสำคัญๆ ของผู้เข้าร่วมสัมมนาวิชาการอีกด้วย
- **โครงการอบรมให้ความรู้กับสมาชิกเข้าใหม่ (ผ่านช่องทางออนไลน์)** ในหัวข้อ การให้ความรู้กับสมาชิกเกี่ยวกับสหกรณ์ ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องสำหรับข้าราชการที่สมัครสมาชิกใหม่ เป็นการอบรมเบื้องต้น เพื่อให้สมาชิกที่สมัครใหม่ได้รับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์มากขึ้น และมีการตอบแบบคำถามหลังการอบรม คิดเป็น 100% ของข้าราชการผู้มาสมัครสมาชิกใหม่
- **โครงการกิจกรรม ฝึกอาชีพ 4 หลักสูตร**
 1. หลักสูตร แต่งหน้าในชีวิตประจำวัน วันที่ 17 พฤษภาคม 2568 ณ ห้องประชุม สหกรณ์ฯ โดยผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 21 คน
 2. หลักสูตร อาหารไทย ระหว่างวันที่ 14 - 15 มิถุนายน 2568 ณ ศูนย์ฝึกปฏิบัติการอาหารนานาชาติ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 15 คน
 3. หลักสูตร เบเกอรี่ไม่ใช้เตาอบ วันที่ 21 มิถุนายน 2568 ณ Cooking Talk สุขุมวิท 101/1 โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 21 คน

4. หลักสูตร อาหารว่างไทย ระหว่างวันที่ 28 - 29 มิถุนายน 2568 ณ ศูนย์ฝึกปฏิบัติการอาหารนานาชาติ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 15 คน

โครงการนี้ได้รับความสนใจจากสมาชิกเป็นอย่างดี โดยบางหลักสูตรมีสมาชิกสมัครเป็นจำนวนมาก จึงได้เสนอให้มีการจัดหลักสูตรในปีถัดไปเพิ่มเติม ทั้งนี้ สมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวสามารถนำความรู้และเคล็ดลับที่ได้รับ ไปต่อยอดสร้างรายได้เสริมให้กับตนเองและครอบครัว

● **กิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์**

- สนับสนุนโครงการตำรวจตรวจรัก ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องปีที่ 7 ของคณะทำงานป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคเอดส์ โรงพยาบาลตำรวจ โดยเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการศึกษาระดับวัยเรียน และประถมศึกษา ให้แก่นักเรียนในถิ่นทุรกันดารตามพระราชดำริ ในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 24 จำนวน 4 แห่งๆละ 10,000 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 40,000 บาท ดังนี้
 1. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านนาบกปิด สนับสนุนโต๊ะหน้าขาว พร้อมเก้าอี้ เพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน และจัดกิจกรรม
 2. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านนาปอ สนับสนุนสร้างทางเดินคอนกรีตสำหรับรถเข็นบรรทุกขยะไปกำจัด เพื่อให้พื้นที่โรงเรียนสะอาด สะดวก และเหมาะสม
 3. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านหมื่นขาว สนับสนุนเครื่องปั้มน้ำ และเครื่องตัดหญ้า เพื่อกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวัน การปลูกผัก เลี้ยงปลา และปรับภูมิทัศน์ภายในโรงเรียน
 4. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านเทพภูเงิน สนับสนุนหลังคาโครงการโรงเรียนปลูกผักไฮโดรโปนิิกส์ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ และส่งเสริมให้นักเรียนได้ประกอบอาชีพเสริม และกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวัน
- สนับสนุนพัดลมไอน้ำ ให้กับชมรมผู้สูงอายุ โรงพยาบาลตำรวจ ณ อาคารมณฑลกาญจนาภิเษก ชั้น 15 โรงพยาบาลตำรวจ จำนวน 3 ตัว เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 50,000 บาท เพื่อใช้ประกอบในการจัดกิจกรรมการออกกำลังกาย การเล่นเครื่องดนตรีต่างๆ ให้กับข้าราชการตำรวจผู้เกษียณอายุและครอบครัว เนื่องจากสถานที่จัดกิจกรรมไม่ได้ติดตั้งเครื่องปรับอากาศ ซึ่งอาจทำให้สมาชิกผู้สูงอายุมีความเสี่ยงต่อการเป็นลมหมดสติในขณะทำกิจกรรมได้
- ร่วมบริจาคคอนโมทนาถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2568 กับกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน 2,000 บาท
- ร่วมบริจาคคอนโมทนาถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2568 กับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 2,000 บาท
- สนับสนุนม่านบังแสง (กันแดด) ให้กับโรงพยาบาลยะลาสิรินธรรักษ์ โรงพยาบาลตำรวจ จำนวน 30,000 บาท เพื่อเป็นที่พักคอยสำหรับผู้ป่วยที่เข้ารับบริการที่โรงพยาบาล
- ร่วมบริจาคโครงการ สหกรณ์รวมใจ ช่วยพิทักษ์แผ่นดินไทย กับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งประเทศไทย จำกัด จำนวน 10,000 บาท เพื่อระดมทุนสนับสนุนและช่วยเหลือข้าราชการตำรวจในการกิจปกป้องอธิปไตยของชาติ รวมถึงครอบครัวของเจ้าหน้าที่ผู้เสียสละ
- สนับสนุนช่วยเหลือข้าราชการตำรวจที่ได้รับบาดเจ็บ เพื่อสาธารณประโยชน์ จำนวน 970,000 บาท
- โครงการสนับสนุน CSR ของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด โดยปี 2568 สหกรณ์สนับสนุนวิทยาลัยพยาบาลตำรวจ โดยการสนับสนุนในด้านวิชาการเพื่อการเรียน การสอน สำหรับอาจารย์และนักศึกษา หรือเพื่อประโยชน์ส่วนรวมในองค์กร ซึ่งปีนี้วิทยาลัยพยาบาลตำรวจได้จัดส่งโครงการจัดหาหุ่นฝึกปฏิบัติการทางการแพทย์ทางกายภาพ เพื่อใช้ในกิจกรรมอบรมให้

ความรู้สำหรับหน่วยงานต่างๆ ของโรงพยาบาลตำรวจ เช่น การปฐมพยาบาลพื้นฐานช่วยเหลือผู้ป่วยเบื้องต้นสำหรับภาคสนามของข้าราชการตำรวจ กลุ่มงานศูนย์ส่งกลับโรงพยาบาลตำรวจ และหอผู้ป่วยห้องคลอด มทร.ชั้น 5 เพื่อเตรียมความพร้อมรับพยาบาลประจำใหม่ จำนวน 500,000 บาท

- **สมาชิกร่วมตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ** ในการบริหารงานสหกรณ์ และความคิดเห็นของสมาชิกต่อการจัดสัมมนาต่าง ๆ ตลอดจนการให้บริการของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด เพื่อนำผลการสำรวจ และนำความคิดเห็นหรือข้อเสนอของสมาชิกมาใช้ประกอบการบริหาร ปรับปรุงและพัฒนาในการบริหารงานของสหกรณ์ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสมาชิก ทั้งด้านการจัดสวัสดิการ และการให้บริการต่างๆ ที่ดีกับสมาชิกต่อไป

7. การบริการด้านการเงิน สหกรณ์ได้จัดบริการทางการเงินที่หลากหลาย ตามความต้องการของสมาชิกที่แตกต่างกัน แต่ยังคงคุณภาพ และประสิทธิภาพการให้บริการแก่สมาชิกเป็นหลัก และได้ปรับปรุงการให้บริการเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่สมาชิกทุกกลุ่ม

- ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสมาชิก ประเภทเงินกู้สามัญเพื่อการศึกษา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568
- ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสมาชิก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568
- ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างสหกรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568

8. การให้สวัสดิการแก่สมาชิก ประจำปี 2568

- จ่ายเงินสวัสดิการเพื่อสวัสดิการรักษายาบาล จำนวน 106 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 106,000 บาท
- จ่ายเงินสงเคราะห์แก่สมาชิก บิดา มารดา คู่สมรส และบุตร กรณีเสียชีวิต จำนวน 36 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 902,000 บาท ประกอบด้วย

- สมาชิกเสียชีวิต	1 คน	เป็นจำนวนเงิน	362,000.00 บาท
- ครอบครัวสมาชิกเสียชีวิต	35 คน	เป็นจำนวนเงิน	540,000.00 บาท
- จ่ายเงินสวัสดิการเกื้อกูลแก่สมาชิกอาวุโส จำนวน 340 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,816,000 บาท
- จ่ายเงินสวัสดิการสำหรับสมาชิกผู้ที่ไม่เคยขอทุนการศึกษาบุตรหรือไม่มีบุตร จำนวน 22 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 176,000 บาท
- จ่ายเงินเพื่อเป็นทุนสวัสดิการเพื่อการศึกษาของบุตรสมาชิก ประจำปี 2568 จำนวน 589 ทุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,637,000 บาท ประกอบด้วย

- ทุนเรียนดี	102 ทุน	เป็นจำนวนเงิน	441,500.00 บาท
- ทุนส่งเสริมการศึกษา	487 ทุน	เป็นจำนวนเงิน	2,195,500.00 บาท
- จ่ายเงินทุนสวัสดิการเพื่อส่งเสริมการศึกษาของสมาชิก กรณีสมาชิกสำเร็จการศึกษา จำนวน 11 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 32,000 บาท
- จ่ายเงินทุนสวัสดิการเพื่ออุปสมบทหรือประกอบพิธีฮัจญ์ จำนวน 1 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,000 บาท
- จ่ายทุนสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือสมาชิกประสบภัยพิบัติ จำนวน 68 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 240,000 บาท

9. การมีส่วนร่วมกับกระบวนการสหกรณ์

- การช่วยเหลือสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีการให้เงินกู้ยืมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว หรือนำเงินไปฝากกับสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ โดยมีจำนวนสหกรณ์ที่นำเงินไปฝากหรือให้กู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ประกอบด้วย
 - เงินฝากสหกรณ์อื่น 3 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 3,025,308,232.84 บาท
 - เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น 31 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 3,669,785,000.00 บาท
- การรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น เพื่อเป็นการช่วยเหลือสหกรณ์ที่มีสภาพคล่องเหลือ ได้มีช่องทางในการลงทุน โดยมีการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น จำนวน 23 สหกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 489,135,581.12 บาท (สัร้อยแปดสิบล้านหนึ่งแสนสามหมื่นห้าพันห้าร้อยแปดสิบบาทสิบสองสตางค์)
- การบรรยายให้ความรู้ในการบริหารงานสหกรณ์แก่สหกรณ์อื่น ๆ ทั้งในสถานที่ และนอกสถานที่
- คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ สหกรณ์อื่น เข้ามาเยี่ยมชมศึกษาดูงานสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการบริหารงาน ทั้งในด้านการบริหารเงิน การลงทุน การบริหารสินเชื่อ ตลอดจนด้านอื่น ๆ ดังนี้
 1. วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 คณะผู้นำเกาหลี กรรมการดำเนินการ และฝ่ายจัดการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
 2. วันที่ 21 เมษายน 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำกัด
 3. วันที่ 21 พฤษภาคม 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภาค 5 จำกัด
 4. วันที่ 19 สิงหาคม 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์วังพญาไท จำกัด
 5. วันที่ 15 กันยายน 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขเชียงราย จำกัด
- คณะกรรมการ ที่ปรึกษา และฝ่ายจัดการ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด เยี่ยมชมและศึกษาดูงานสหกรณ์อื่น เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการบริหารงานร่วมกัน และสร้างพันธมิตรที่ดี ดังนี้
 1. วันที่ 13 มีนาคม 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์วชิรพยาบาล จำกัด
 2. วันที่ 8 สิงหาคม 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด
 3. วันที่ 8 สิงหาคม 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภาค 5 จำกัด

10. การบริหารเงิน

- สหกรณ์ ฯ บริหารเงินทุนโดยยึดหลักการบริหารความเสี่ยงเป็นสำคัญ มีการนำกรอบแนวคิดด้านเงินทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงมาประยุกต์ใช้ มีการจัดทำนโยบายด้านการลงทุน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีการจัดจ้าง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เพื่อช่วยบริหารการลงทุน และให้ความรู้ในด้านเศรษฐกิจต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง และมีผลต่อการลงทุน
- สหกรณ์ ฯ บริหารจัดการเรื่องการเงิน โดยจะเน้นการลดต้นทุนการดำเนินงาน และรักษาสภาพคล่องทางการเงิน จัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ และเพิ่มรายได้ในการดำเนินงาน

11. ภาคผนวก มีรายละเอียดดังนี้

- รายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ที่ปรึกษา และผู้จัดการ
- รายชื่อสมาชิกผู้ได้รับทุนสวัสดิการ ประจำปี 2568 แนบเป็น QR code

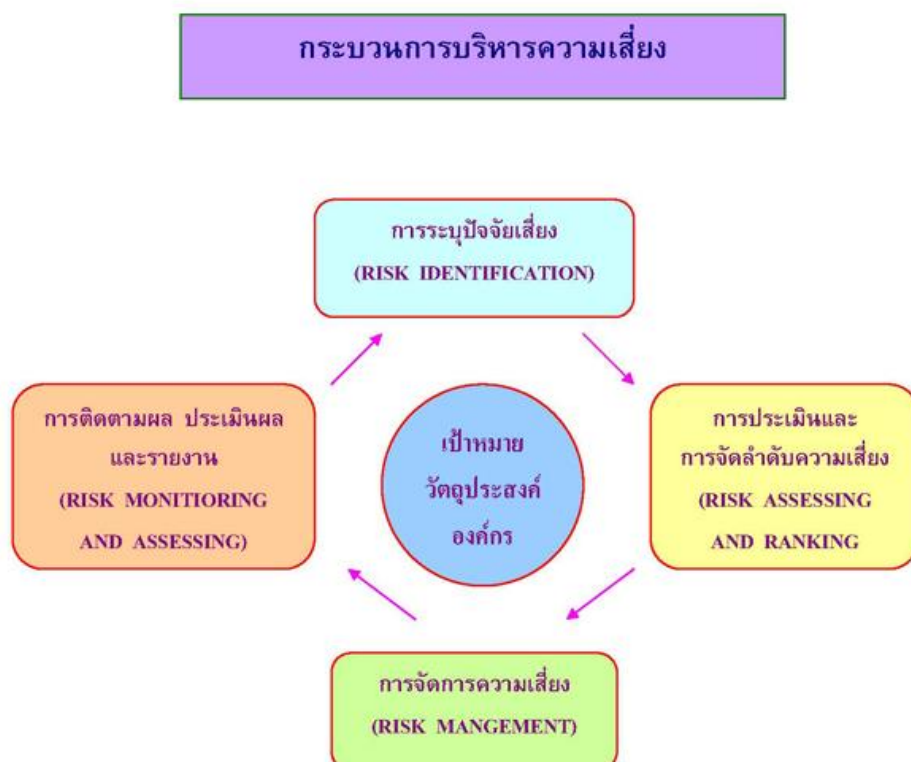
- รายละเอียดการให้บริการแก่สมาชิกในด้านต่าง ๆ ซึ่งในปีบัญชี 2568 มีการปรับรายละเอียดการให้บริการต่าง ๆ จำนวนมาก และเพื่อให้สมาชิกเสียสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในสวัสดิการดังกล่าว สหกรณ์ ฯ มีรายละเอียดประกอบให้สมาชิกได้ศึกษาเพิ่มเติม เช่น
 - รายละเอียดการส่งเงินค่าหุ้นรายเดือน
 - รายละเอียดประเภทเงินรับฝากสมาชิก
 - รายละเอียดประเภทเงินให้เงินกู้แก่สมาชิก
 - รายละเอียดสรุปอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ประเภทต่าง ๆ
 - รายละเอียดการให้สวัสดิการด้านต่างๆ แก่สมาชิก
 - การคืนประโยชน์สู่สมาชิก

12. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด ให้ความสำคัญกับการบริหารงานสหกรณ์โดยดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่สหกรณ์กำหนดไว้ มีการดำเนินงานและปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ดังนั้น เพื่อเป็นแนวทางในการนำนโยบายของสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งการบริหารงานสหกรณ์ในทุกๆ ฝ่าย ล้วนแล้วแต่มีความเสี่ยงแฝงตัวอยู่ สหกรณ์จึงตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงได้นำการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่งที่กำหนดไว้ในการบริหารจัดการสหกรณ์

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งสหกรณ์ เป็นการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่สหกรณ์จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสียหายและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงของสหกรณ์เป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งสหกรณ์

การบริหารความเสี่ยงปัจจุบันสหกรณ์ใช้ตามแนวกรอบ



ผังจัดสถานะความเสี่ยง (Risk Profile)

ตารางที่ 1 หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาในการเกิดบ่อยมาก
4	สูง	มีโอกาในการเกิดบ่อย
3	ปานกลาง	มีโอกาเกิดไม่บ่อย
2	น้อย	มีโอกาเกิดแต่นานๆครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาเกิด

ตารางที่ 2 ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ระดับ	ความรุนแรงของผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีผลกระทบรุนแรงมากไม่สามารถควบคุมได้
4	สูง	มีผลกระทบรุนแรงไม่สามารถควบคุมได้
3	ปานกลาง	มีผลกระทบไม่สามารถควบคุมได้
2	น้อย	มีผลกระทบสามารถควบคุมได้
1	น้อยมาก	ไม่ส่งผลกระทบโดยตรง

ตารางที่ 3 ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

Risk Evaluation Heat Map (Risk Matrix)

ตารางระดับคะแนน

A	19 - 25	รุนแรงมากที่สุด
B	13 - 18	รุนแรงมาก
C	7 - 12	รุนแรงปานกลาง
D	1 - 6	รุนแรงน้อย

Impact-ผลกระทบ		5	4	3	2	1
	5	A	A	B	C	D
	4	A	B	C	C	D
	3	B	C	C	D	D
	2	C	C	C	D	D
	1	D	D	D	D	D

Likelihood-โอกาสเกิด

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

เป็นการพิจารณาความสัมพันธ์ความถี่ของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) โดยใช้หลักการคำนวณ คือ

$$\text{ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)} = \text{โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง} \times \text{ระดับความรุนแรงของผลกระทบ}$$

เกณฑ์ความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	แทนด้วยสี	ความหมาย
สูงมาก	19 - 25		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องเร่งจัดการความเสี่ยง และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	10 - 19		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
ปานกลาง	6 - 9		ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
น้อย	1 - 5		ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องมีการควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

อภิธานศัพท์

1. ปัจจัยความเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่ทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใดและจะเกิดขึ้นได้อย่างไรและทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุความเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง
2. โอกาส หมายถึง ความถี่หรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์หรืออยู่ในสถานการณ์ตามที่ระบุไว้ในปัจจัยเสี่ยง
3. ผลกระทบ หมายถึง ผลเสีย หรือระดับความเสียหายที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์หรืออยู่ในสถานการณ์ตามที่ระบุไว้ในปัจจัยเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์
4. ระดับความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง
5. ผู้รับผิดชอบ หมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ที่ต้องดูแลให้มีการดำเนินกิจกรรม ตามแนวทางจัดการความเสี่ยง
6. การติดตามประเมินผล หมายถึง ขั้นตอน รายงาน หรือ เอกสารอ้างอิง ที่เป็นเครื่องมือในการแสดงผลหรือติดตามผลของการจัดการความเสี่ยง

บัญชีความเสี่ยงของสหกรณ์ที่จะดำเนินการ

รายงานสถานะการดำเนินการบัญชีความเสี่ยงของสหกรณ์

บัญชีความเสี่ยงของสหกรณ์	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับความเสี่ยง	สถานะการดำเนินการ	ผลการดำเนินการ (ปีบัญชี 2567)	ผลการดำเนินงาน/การทบทวน (ปีบัญชี 2568)
1. ความเสี่ยงจากการเกิดกระแสไฟฟ้าดับ	2	5	10	C	ดำเนินการ ปี 2566/2567 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- มีเครื่องสำรองไฟ (UPS) เพียงพอไม่มีผลกระทบต่อการให้บริการสมาชิก - มีการตรวจสอบเครื่องสำรองไฟ (UPS) ว่าพร้อมใช้งานอยู่เสมอ - ยังไม่พบผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวที่ส่งผลกับสมาชิกและสหกรณ์	- สหกรณ์ได้ดำเนินการซักซ้อมแผนปฏิบัติการเมื่อเกิดเหตุไฟฟ้าดับ ณ วันที่เกิดเหตุการณ์จริง โดยเจ้าหน้าที่ได้ปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นผลให้การเพื่อเตรียมความพร้อมและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเหตุการณ์ดังกล่าวได้ตามแนวทาง ISO 9001:2015 ต่อไป - คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนความเสี่ยงจากการเกิดกระแสไฟฟ้าดับ เนื่องจากสหกรณ์อยู่ในบริเวณ รพ.ตำรวจ ดังนั้น สหกรณ์ต้องมีความพร้อม และมีเครื่องสำรองไฟเพื่อรองรับความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เมื่อวันที่ 6 มี.ค. 68 เกิดเหตุไฟฟ้าลัดวงจรบริเวณโรงพยาบาลตำรวจ ทำให้ไฟฟ้าในโรงพยาบาลดับ แต่สหกรณ์มีเครื่องสำรองไฟ (UPS) ในการรองรับไฟฟ้าดับ ซึ่งเครื่องสำรองไฟ (UPS) อยู่ได้ 30 นาที แต่การแก้ไขของหน่วยงานไฟฟ้าเกิน 30 นาที ทำให้สหกรณ์ต้องชะลอการให้บริการการชำระเงินของสมาชิก ดังนั้น เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป

บัญชีความเสี่ยงของ สหกรณ์	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ ความเสี่ยง	สถานะ การดำเนินการ	ผลการดำเนินการ (ปีบัญชี 2567)	ผลการดำเนินงาน/การทบทวน (ปีบัญชี 2568)
2. ความเสี่ยงจากการ เชื่อมต่อระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ต	2	4	8	C	ดำเนินการ ปี 2567 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- มีการเพิ่มเครือข่ายอินเทอร์เน็ตแล้ว กรณีมีปัญหาที่เครือข่ายที่ 1 ไม่สามารถใช้งานได้ ระบบอินเทอร์เน็ตจะปรับให้ใช้เครือข่ายที่ 2 แทนที่ เพื่อให้สามารถบริการสมาชิกต่อไปได้ - ปัจจุบันอยู่ในช่วงทบทวนความเสี่ยงจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนความเสี่ยงจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตแล้ว ไม่พบประเด็นที่ต้องมีการปรับ เนื่องจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ใช้อยู่ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ดียิ่งแล้ว และเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป
3. ความเสี่ยงด้านการ นำเงินไปลงทุน	2	4	8	C	ดำเนินการ ปี 2568 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- อยู่ในช่วงวางแผนแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้สามารถดำเนินงานอยู่ภายในกรอบนโยบายการบริหารงานสหกรณ์ และควบคุมความเสี่ยงด้านการนำเงินไปลงทุน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของการลงทุนให้อยู่ภายใต้ขอบเขตความสามารถในการลงทุนได้ และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบในภาพรวมของสหกรณ์ การลงทุนอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการลงทุนที่ขออนุมัติไว้ในที่ประชุมใหญ่ โดยมีคณะกรรมการลงทุนบริหาร
4. ความเสี่ยงจากการ ติดไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือ Malware	1	5	5	D	ดำเนินการ ปี 2567 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- มีการติดตั้งโปรแกรมป้องกันมัลแวร์ (Anti- Malware) บนคอมพิวเตอร์ - มีการตรวจสอบระบบป้องกันไวรัสต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการอัปเดตโปรแกรมไวรัส และซอฟต์แวร์ในเครื่องอย่างสม่ำเสมอ - ยังไม่พบผลกระทบจากความเสี่งดังกล่าวที่ส่งผลกับสมาชิกและสหกรณ์	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนความเสี่ยงจากการติดไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือ Malware มีการติดตั้งป้องกันมัลแวร์ (Anti- Malware) มีการตรวจสอบ อัปเดตโปรแกรม อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป

บัญชีความเสี่ยงของ สภกรณ์	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ ความเสี่ยง	สถานะ การดำเนินการ	ผลการดำเนินการ (ปีบัญชี 2567)	ผลการดำเนินงาน/การทบทวน (ปีบัญชี 2568)
5. ความเสี่ยงจากการถูก โจมตีต่อไวรัส หรือผู้ไม่ ประสงค์ดี	1	5	5	D	ดำเนินการ ปี 2567 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- ตรวจสอบสิทธิการเข้าระบบงานที่สำคัญ - เจ้าหน้าที่ที่มีความระมัดระวังในการใช้ งานอินเทอร์เน็ต หลีกเลี่ยงการเข้า เว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม - ยังไม่พบผลกระทบจากความเสียง ดังกล่าวที่ส่งผลกับสมาชิกและสภกรณ์	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ ทบทวนความเสี่ยงจากการถูกโจมตีต่อ ไวรัส หรือผู้ไม่ประสงค์ดี โดยเป็นการ กำชับให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบสิทธิการ เข้าถึงระบบงานสำคัญ ไม่เปิดอีเมลรวมถึง ไฟล์แนบที่สงสัย รวมถึงซักซ้อมทำความเข้าใจขั้นตอนต่าง ๆ ให้เป็นไปตามการ ปฏิบัติตามมาตรฐานระบบบริหารงาน คุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป
6. ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ	1	5	5	D	ดำเนินการ ปี 2567 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามแนวทาง ISO 9001:2015 - เมื่อพบข้อผิดพลาด จะมีการทบทวน แนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับการ ปฏิบัติงานจริง เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด และผลกระทบจากความผิดพลาด - ให้ความรู้เพิ่มเติมกับเจ้าหน้าที่ ในการ แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าเมื่อเกิด ข้อผิดพลาด - ปัจจุบันเกิดข้อผิดพลาดเล็กน้อย และได้ ปรับการปฏิบัติงาน แก้ไขระบบ ISO ให้ สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง และยังไม่ มีข้อผิดพลาดที่ส่งผลกระทบร้ายแรงกับ สมาชิกและสภกรณ์	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของ แต่ละแผนก ตามขั้นตอนการปฏิบัติตาม มาตรฐานบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป เพื่อให้ทราบว่ามีจุดใด ที่ไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งจะ ได้ปรับปรุงการปฏิบัติงานและแก้ไขระบบ ISO ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง

บัญชีความเสี่ยงของ สหกรณ์	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ ความเสี่ยง	สถานะ การดำเนินการ	ผลการดำเนินการ (ปีบัญชี 2567)	ผลการดำเนินงาน/การทบทวน (ปีบัญชี 2568)
7. ความเสี่ยงจากการจัด ชั้นการเข้าถึงข้อมูล	2	5	10	C	ดำเนินการ ปี 2566/2567 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- เจ้าหน้าที่เข้าระบบข้อมูลตามงานที่รับผิดชอบของแต่ละแผนก - การแก้ไขข้อมูลจะมีผู้จัดการ และรองผู้จัดการเข้าแก้ไขได้เท่านั้น - ยังไม่พบผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวที่ส่งผลกับสมาชิกและสหกรณ์	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการเข้าถึงข้อมูลของแต่ละแผนกตามความรับผิดชอบ ซึ่งจะเข้าได้เฉพาะส่วนที่รับผิดชอบเท่านั้น การแก้ไขข้อมูลใดๆจะเป็นผู้จัดการ และรองผู้จัดการเข้าแก้ไขได้เท่านั้น
8. ความเสี่ยงที่เกิดจาก ลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกไม่ สามารถปฏิบัติตาม สัญญา	2	4	8	C	ดำเนินการ ปี 2568 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- อยู่ในช่วงวางแผนทางการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นสมาชิก ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งสหกรณ์ต้องดำเนินการอย่างชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางของคณะกรรมการในการบริหารลูกหนี้ต่อไป	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา โดยความเสี่ยงดังกล่าวได้จัดทำขึ้นในปีบัญชี 2568 และได้นำมาทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานอีกครั้ง ตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป
9. ความเสี่ยงที่เกิดจาก ลูกหนี้สหกรณ์อื่น ไม่สามารถปฏิบัติตาม สัญญา	1	4	8	D	ดำเนินการ ปี 2567 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- ตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงินสหกรณ์ผู้กู้ กรณีมีตัวเลขที่สงสัยจะสอบถามสหกรณ์โดยตรง - ดูกระแสเงินสดรับ - กระแสเงินสดจ่ายในแต่ละเดือน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ - ขอบเขตลองเพื่อทบทวนและวิเคราะห์ให้เป็นไปตามเงื่อนไข ทุก ๆ 6 เดือน - ปัจจุบันมีสหกรณ์ที่มีผลกระทบจากการทุจริตภายในสหกรณ์ ทำให้มีการขอลดการส่งเงินต้น ทั้งนี้สหกรณ์ผู้กู้สามารถดำเนินงานได้อย่างปกติและไม่ส่งผลกระทบต่อสหกรณ์ (สอ.รพ.ตร.)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้สหกรณ์อื่น ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา โดยความเสี่ยงดังกล่าวได้จัดทำขึ้นในปีบัญชี 2568 และได้นำมาทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานอีกครั้ง ตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป

บัญชีความเสี่ยงของ สหกรณ์	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ ความเสี่ยง	สถานะ การดำเนินการ	ผลการดำเนินการ (ปีบัญชี 2567)	ผลการดำเนินงาน/การทบทวน (ปีบัญชี 2568)
10. ความเสี่ยงด้าน สภาพคล่อง	1	4	4	D	ดำเนินการ ปี 2568 ทบทวน ความเสี่ยง ปี 2568	- ทำรายงานกระแสเงินสดรับ-กระแสเงินสดจ่าย รายวัน รายสัปดาห์ เพื่อคุมยอดเงินให้เป็นไปตามที่กำหนด - สรุปยอดเงินในบัญชีธนาคาร และสรุปรายการใช้จ่ายประจำวัน - กรณี เงินคงเหลือในบัญชีธนาคารต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด สหกรณ์จะดำเนินการเบิกวงเงินกู้ PN ที่ทำไว้กับธนาคาร เพื่อเสริมสภาพคล่อง - ยังไม่พบผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อการดำเนินงานของสหกรณ์	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการทบทวนความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้จัดทำขึ้นในปีบัญชี 2568 ในระหว่าง การดำเนินงานสหกรณ์ มีการนำความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทบทวนอีกครั้ง เพื่อได้ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งการปฏิบัติงานของสหกรณ์ ตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป
11. ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎกระทรวง ข้อบังคับ และระเบียบ	1	3	3	D	รอดำเนินการ เมื่อ กฎกระทรวง มีความชัดเจน	- สหกรณ์จะปฏิบัติตามกฎกระทรวง ข้อบังคับ และระเบียบซึ่งอยู่ในช่วงรอประกาศจากกฎกระทรวง	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นว่า ณ ปัจจุบันความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง ข้อบังคับ และระเบียบ ยังไม่มีความชัดเจนในข้อมูล การแก้ไข และปรับปรุงระบบการบริหาร

บัญชีความเสี่ยงของ สภกรณ์	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับ ความเสี่ยง	สถานะ การดำเนินการ	ผลการดำเนินการ (ปีบัญชี 2567)	ผลการดำเนินงาน/การทบทวน (ปีบัญชี 2568)
12. ความเสี่ยงกรณีเกิด แผ่นดินไหว	1	4	4	D	ดำเนินการ ปี 2568	-	- จัดทำแนวทางปฏิบัติการกรณีเกิดแผ่นดินไหว เพื่อเพิ่มความปลอดภัย ลดความเสียหาย และเตรียมความพร้อมในการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน - ให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ในการรับมือแผ่นดินไหว - แจ้งสมาชิกทุกช่องทางให้ทราบสถานการณ์ และไม่สามารถให้บริการกับสมาชิกได้ จากแผ่นดินไหวในวันที่ 28 มีนาคม 2568 ไม่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงกับสภกรณ์ - คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เห็นถึงความสำคัญและเตรียมพร้อมกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ในกรณีที่เกิดแผ่นดินไหวที่ผ่านมา ซึ่งคณะอนุกรรมการจึงได้จัดทำแนวทางปฏิบัติให้กับเจ้าหน้าที่ในการรับมือแผ่นดินไหว พร้อมทั้งขั้นตอนต่าง ๆ ตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ต่อไป